

■ PRONTUARIO

Medir con precisión el impacto de la quiebra

NADIE DUDA A estas alturas de que la insolvencia de Thomas Cook va a afectar a todos los eslabones del Sector Turístico en España. Según las primeras estimaciones de CEHAT, podría provocar el cierre de 500 hoteles, con la consiguiente afectación en la oferta y las tarifas de las agencias.

Para lograr la mayor certidumbre en ese contexto de incertidumbre, medir en qué proporción se



☞ JOAQUÍN ELÍZAGA

han devaluado los activos inmobiliarios de las cadenas hoteleras supone un ejercicio de realidad necesario. En ese sentido, en Gloval estamos especializados en la valoración de

activos hoteleros de forma objetiva y reglada, y consideramos además en esas mediciones factores exógenos, como los provocados por el desenlace de Thomas Cook.

Si más propietarios adoptan esa disposición y empiezan por medir el valor que han perdido sus activos inmobiliarios, estamos confiados en que se iniciará una toma de conciencia en cadena. Al cabo de la misma, el Turismo en su conjunto cifrará con precisión la factura a pagar por los desmanes del turoperador británico, y afrontará el futuro con plena certidumbre sobre cuándo y cómo regresar a la senda del crecimiento.

Nuestro trabajo en las últimas semanas para importantes grupos y establecimientos hoteleros en Canarias arroja una nota de esperanza. Si bien todos asumen que la quiebra de Thomas Cook les afectará, quienes han optado por plataformas de distribución modernas han visto aliviado ese impacto gracias a la reubicación de plazas, haciendo que el sector más expuesto haya sido hasta ahora el aéreo. Y es que, en el fondo, con o sin Thomas Cook, conservamos un activo valiosísimo: la demanda.

☞ **Joaquín Elízaga** es *chief financial officer* (CFO) de Gloval.